

# ABC DE LA DESCENTRALIZACIÓN



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**PERU ProDescentralización**



ABC DE LA  
DESCENTRALIZACIÓN

## **ABC de la Descentralización**

Agosto 2010

### **Proyecto USAID / Perú ProDescentralización**

Av. 28 de Julio 1198, Miraflores (Lima 18)

#### **Jefe del Proyecto:**

Thomás K. Reilly

#### **Equipo Responsable:**

Elena Alvites

Cinthy Tello

Karim Velasco

Diana Villaverde

#### **Diseño y Diagramación:**

Neva Studio S.A.C.

Hecho del Depósito Legal N° 2010-11129

©Agosto 2010 Proyecto USAID/Perú Prodescentralización

Tiraje: 3,000 ejemplares.

La información contenida en este informe puede ser reproducida total y parcialmente, siempre y cuando se mencione la fuente de origen y se envíe un ejemplar al Proyecto USAID/Perú ProDescentralización.

El Proyecto USAID/Perú ProDescentralización tiene el objetivo de apoyar al Estado peruano en profundizar y consolidar el proceso de descentralización. Este documento ha sido posible gracias al apoyo de USAID/Perú, bajo los términos de contrato N° EPP-1-03-04-00035-00.

Las opiniones expresadas por los autores no reflejan necesariamente el punto de vista de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional - USAID.

ProDescentralización es un proyecto de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID, implementado por ARD Inc.



# Índice

El Perú como Estado unitario y descentralizado	7
I. Descentralización y Buen Gobierno	9
1. ¿Qué se entiende por descentralización?	9
2. ¿Cuáles son las dimensiones del Proceso de Descentralización?	11
3. ¿Por qué es importante el ordenamiento y organización del territorio?	13
4. ¿Qué es la regionalización?	13
5. ¿Qué son las regiones y cómo se conforman?	14
II. Estado Descentralizado y niveles de gobierno	15
1. ¿Qué es un Estado descentralizado?	15
2. ¿Cómo se distribuye el poder estatal en un Estado Unitario y Descentralizado?	16
3. ¿Cuáles son las características de los tres niveles de gobierno del Estado Peruano?	17
4. ¿Cómo se articulan los tres niveles de gobierno?	27
III. Definiendo un Presupuesto Público Descentralizado	34
IV. Desarrollo Económico Regional y Local	45
BIBLIOGRAFÍA	50



## El Perú como Estado unitario y descentralizado

Todas las personas que vivimos en el país debemos conocer que el Estado peruano es un Estado unitario y descentralizado; unitario, porque es una sola entidad que tiene deberes comunes y persigue metas compartidas, como el bienestar general o la protección de las personas. No obstante, también es descentralizado porque el gobierno debe ejercerse en tres niveles; un gobierno nacional, 25 gobiernos regionales y 1834 municipales – provinciales y distritales. De esta forma, se acerca el Estado a la población para la mejor satisfacción de sus necesidades y derechos en condiciones de igualdad y respeto a la pluralidad.

La descentralización, en esa medida, es un proceso de carácter democrático y una política permanente del Estado de carácter obligatorio cuyo objetivo fundamental es el desarrollo integral del país. Vale decir, se trata de un medio y no es un fin en sí misma, pues es sólo el medio para lograr un país desarrollado que ofrezca más oportunidades a toda su ciudadanía. Asimismo, es el medio a través del cual se ordena y orienta al Estado peruano – y por ende a sus tres niveles de gobierno- al cumplimiento de su objetivo primordial que es el bienestar y defensa de los seres humanos y sus derechos.

En ese marco, el presente documento tiene como finalidad aportar a la difusión de las características y modo de organización del Estado peruano, que deben ser conocidas por toda la población; pero sobre todo por aquellas personas que aspiran a desempeñarse como funcionarios públicos en los tres niveles de gobierno. En esa medida, el Proyecto USAID/Perú ProDescentralización espera que sea un aporte que contribuya al fortalecimiento de la ciudadanía, la democracia inclusiva y la descentralización en el país.





# ABC DE LA DESCENTRALIZACIÓN



## I Descentralización y Buen Gobierno

La descentralización constituye un proceso destinado a alcanzar un buen gobierno, es decir, un gobierno efectivo, eficiente y al servicio de las personas.

### 1. ¿Qué se entiende por descentralización?

El proceso de descentralización forma parte de la reforma del Estado peruano y tiene como finalidad el desarrollo integral, armónico y sostenible del país en beneficio de la población. Para ello, se distribuyen competencias, funciones y recursos entre tres niveles de gobierno – Gobierno Nacional, gobiernos regionales y gobiernos locales- para el ejercicio equilibrado del poder estatal. Se busca organizar el territorio de manera racional para garantizar la adecuada prestación de servicios a la ciudadanía.

Es decir, la descentralización no es un fin sino un medio para hacer que el Estado brinde mejores servicios a la ciudadanía asegurando el desarrollo del país. Sus principales objetivos son:

- Transferencia ordenada de competencias públicas del Gobierno Nacional a los gobiernos regionales y locales.
- Redistribución de los recursos del Estado entre los tres niveles de gobierno, con el objetivo de promover el desarrollo eficiente y equitativo del territorio Nacional.
- Desarrollo económico, autosostenible y promoción de la competitividad de los departamentos y localidades del país.
- Participación y fiscalización por parte de la ciudadanía.

Las principales normas que rigen el proceso de descentralización son:



- Constitución Política del Estado Peruano (Capítulo sobre Descentralización).
- Ley de Bases de la Descentralización (Ley N° 27783).
- Ley Orgánica de los Gobiernos Regionales - LOGR (Ley N° 27867).
- Ley Orgánica de Municipalidades - LOM (Ley N° 27972).
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo - LOPE (Ley N° 29158).

Entonces, ¿en qué aspectos de la gestión pública se ve reflejado el proceso?



## 2. ¿Cuáles son las dimensiones del Proceso de Descentralización?

La descentralización puede ser examinada a partir de 8 dimensiones, las cuales se presentan a continuación<sup>1</sup>:

Dimensiones del Proceso	Concepto
1. Transferencia de responsabilidades y gestión descentralizada.	Supone la transferencia de responsabilidades del gobierno nacional a los gobiernos regionales y locales para re dibujar el reparto de competencias estatales entre el nivel nacional, el regional, el provincial y el distrital, con el objetivo de acercar la toma de decisiones y la gestión de los bienes y servicios que presta el Estado a la población.
2. Demarcación y Organización Territorial	Se refiere a la necesidad de ordenar el territorio del Estado de manera racional a través de la conformación de bloques políticos y económicos que hagan contrapeso a la fuerza de la capital. Se trata también de repensar la vinculación de las provincias y distritos con los espacios regionales, así como determinar sus límites para erradicar los repetidos conflictos que se presentan al respecto. Todo ello con el objetivo de superar las limitaciones de escala de los actuales departamentos promoviendo su integración en regiones.
3. Democratización de las Decisiones Públicas y Concertación	Se trata de la promoción del proceso de descentralización a través de la participación de la ciudadanía en la planificación de su desarrollo -plan de desarrollo concertado y presupuesto participativo-, y en la vigilancia de sus autoridades, mediante prácticas de transparencia y mecanismos de rendición de cuentas.
4. Fortalecimiento Institucional	Alude al desarrollo de capacidades y prestación de asistencia técnica al Gobierno Nacional, los gobiernos regionales y locales, así como también a los representantes de la sociedad civil que participen activamente en la gestión descentralizada. Su finalidad es fortalecer a los tres niveles de gobierno para el cumplimiento de las nuevas tareas que gradualmente vienen asumiendo.

1 USAID/Perú ProDescentralización. Informe de Balance del Proceso de Descentralización 2008, p. 66, Lima, marzo 2009.

5. Adecuación e implementación de Sistemas Administrativos	Indica la necesidad de que los sistemas administrativos del Estado, que son de aplicación de los tres niveles de gobierno, respondan a la realidad heterogénea del universo de gobiernos regionales y municipalidades del país. Tiene por objetivo que los sistemas administrativos, como son los de presupuesto, abastecimiento, inversión pública o tesorería, se conviertan en verdaderas herramientas de gestión del Estado descentralizado.
6. Descentralización Fiscal	Se refiere a la autonomía financiera de los gobiernos descentralizados para cumplir con sus responsabilidades, asignándoles lo recaudado por determinados tributos en su zona, y definiendo un sistema de transferencias intergubernamentales para complementar lo que recauden, en especial en las zonas pobres y de bajo desarrollo.
7. Información para la Descentralización	La descentralización requiere que los actores de los distintos niveles de gobierno reciban información constante sobre los avances y nuevos pasos del proceso. Sólo de esta manera se podrá mantener su compromiso e interés en el proceso de descentralización, así como la legitimidad de los ajustes y precisiones que se adopten sobre el mismo.
8. Descentralización Económica	Se orienta a favorecer el desarrollo económico en los distintos territorios, lo cual requiere que el Estado –y en especial los gobiernos regionales– establezca condiciones favorables para la iniciativa privada y que los empresarios apuesten a dar valor a las potencialidades de los distintos departamentos y localidades.

Estas dimensiones en conjunto dan cuenta del proceso político que constituye la descentralización, entendida como la transferencia de poder del nivel nacional de gobierno a los niveles descentralizados, a los que se les reconoce la potestad para decidir sobre el desarrollo y gestión de sus territorios respetando el carácter unitario del Estado. Con esa finalidad se eligen autoridades regionales y locales mediante votación popular.



### 3. ¿Por qué es importante el ordenamiento y organización del territorio?

El adecuado cumplimiento de las competencias y funciones por parte de los tres niveles de gobierno, así como la provisión de bienes y servicios, requiere que el territorio del Estado se encuentre ordenado y organizado de forma racional. De esa forma se aprovechan mejor las potencialidades territoriales y se promueve el desarrollo equitativo, inclusivo y sostenible de los territorios en beneficio de la ciudadanía

### 4. ¿Qué es la regionalización?

El proceso de regionalización es una forma de organización política, económica y de gestión social para la integración y el fortalecimiento del desarrollo de los territorios y, por ende, del desarrollo nacional.

Consiste en aprovechar de manera coherente y sostenible los recursos y potencialidades nacionales, a fin de fomentar la integración económica y social, apoyándose en la activa participación libre y democrática de sus ciudadanos<sup>2</sup>. Por ello, la regionalización es un componente esencial del proceso de descentralización, es decir, forma parte de una de las dimensiones de la descentralización.

### 5. ¿Qué son las regiones y cómo se conforman?

Las regiones son unidades territoriales geoeconómicas, con diversidad de recursos naturales, sociales e institucionales, integradas histórica, económica, administrativa, ambiental y culturalmente. De acuerdo con la constitución peruana, en una primera etapa, la conformación de regiones se realiza a través de la integración o fusión dos o más circunscripciones departamentales colindantes, y bajo una propuesta aprobada mediante referendun por las poblaciones involucradas.

---

2 USAID/Perú ProDescentralización. Evaluación Rápida de Campo "Desafíos de la Integración Regional", p. 94, Lima, octubre 2009.



## Estado Descentralizado y niveles de gobierno



Un Estado descentralizado es un tipo de Estado con especiales particularidades.

### 1. ¿Qué es un Estado descentralizado?

Un Estado descentralizado es un tipo de Estado que ha distribuido territorialmente su poder en niveles de gobierno y cada nivel de gobierno cuenta con autonomía –política, económica y administrativa– para el ejercicio de sus competencias y funciones.

La Constitución Política del Perú establece que el Estado peruano es unitario y descentralizado, y cuyo gobierno se ejerce en tres niveles:



## 2. ¿Cómo se distribuye el poder estatal en un Estado Unitario y Descentralizado?

La distribución del poder se realiza en dos sentidos:

- a. **Distribución funcional del poder:** Consiste en distribuir el poder del Estado en base a competencias y funciones que deben ser cumplidas por las distintas entidades y niveles de gobierno del Estado. Así, por ejemplo, el Poder Judicial debe cumplir funciones jurisdiccionales, el Congreso de la República debe cumplir funciones legislativas y de fiscalización, y los gobiernos descentralizados deben cumplir funciones ejecutivas y de gestión en sus territorios.

A partir de la distribución funcional del poder del Estado, es posible identificar entidades del mismo cuyas funciones se concretan en todo el territorio del Estado.

- Poder Ejecutivo, encargado del diseño y supervisión de las políticas nacionales, que guían la gestión de todo el país.
- Poder Legislativo, a cargo de la elaboración y modificación del marco normativo de un Estado, en el cual se basan las políticas nacionales; así como las funciones de fiscalización y representación.
- Poder Judicial, encargado de administrar justicia en la sociedad, mediante la aplicación de normas jurídicas.
- Órganos constitucionales autónomos: Tribunal Constitucional, Jurado Nacional de Elecciones, Contraloría General de la República, Defensoría del Pueblo, Ministerio Público (Fiscalía), Consejo Nacional de la Magistratura, entre otros.



### **Poder Ejecutivo**

- Presidencia de la República
- Consejo de Ministros
- Presidencia del Consejo de Ministros
- Ministerios
- Entidades Públicas del Poder Ejecutivo

### **Poder Legislativo**

- Congreso de la República

### **Poder Judicial**

### **Órganos Constitucionales Autónomos**

### **Gobiernos Descentralizados**

- Municipalidades
- Gobiernos Regionales

También se distribuyen competencias y funciones a los tres niveles del gobierno se distribuyen.

- b. Distribución territorial del poder:** Consiste en el reconocimiento de la autonomía política, económica y administrativa a entidades territoriales que tienen la capacidad de decidir y administrar sus propios asuntos, es decir, se descentraliza la decisión y la gestión en cuanto al cumplimiento de competencias y funciones ligadas a la provisión de bienes y servicios a la población. Ejemplo de ello son los gobiernos regionales y locales.

### **3. ¿Cuáles son las características de los tres niveles de gobierno del Estado Peruano?**

¿Cuáles son las competencias del Gobierno Nacional?



**a) Gobierno Nacional**

• **¿Qué le corresponde hacer al Gobierno Nacional?**

El Gobierno Nacional cumple competencias y funciones en todo el territorio del país. También le corresponde diseñar y formular políticas de carácter nacional y sectorial que son de cumplimiento obligatorio de parte de todas las entidades del Estado. Estas políticas se formulan en coordinación con los gobiernos regionales y locales, y al Gobierno Nacional le corresponde el papel rector de las mismas.

• **¿En qué consiste el rol rector?**

Al Gobierno Nacional le corresponde el rol rector de las políticas nacionales y sectoriales que se derivan de las competencias que comparte con los gobiernos regionales y locales. Este rol rector involucra las siguientes responsabilidades:

- Formular, en coordinación con los gobiernos descentralizados, las políticas públicas nacionales y sectoriales.
- Prestar asistencia técnica, capacitación y el adecuado traslado de información a los gobiernos descentralizados.
- Monitorear el cumplimiento de las competencias y funciones que transfiera a los gobiernos descentralizados.
- Establecer lineamientos o regulaciones específicas para la provisión de bienes y servicios que forman parte de las competencias y funciones transferidas a los gobiernos descentralizados.

El Gobierno Nacional cuenta con la Secretaría de Descentralización para cumplir con sus funciones en el marco del proceso de descentralización.


### Secretaría de Descentralización



Es el órgano de línea de la Presidencia del Consejo de Ministros, que depende jerárquicamente de su Secretaría General y al que le corresponde cumplir las siguientes funciones respecto al proceso de descentralización:

- Brindar asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades en gestión a los gobiernos regionales y locales.
- Conducir la inversión descentralizada destinada al desarrollo e integración regional.
- Conducir, ejecutar, monitorear y evaluar la transferencia de competencias y recursos del Gobierno Nacional a los gobiernos regionales y locales.
- Promover la integración regional y local, y su fortalecimiento.
- Coordinar y articular políticas y planes de gestión descentralizada.
- Articular y fortalecer la coordinación entre el Gobierno Nacional y los gobiernos descentralizados en el marco del diálogo y la concertación.
- Aprobar y proponer normas en materia de descentralización.
- Desarrollar y conducir el sistema de información para el proceso de descentralización.

## b) Gobiernos Regionales



Los Gobiernos Regionales son el segundo nivel de gobierno del Estado peruano, elegidos a través de votación popular. Están constituidos sobre la base de departamentos para organizar y conducir la gestión pública regional, en concordancia con los objetivos nacionales, y en coordinación con los gobiernos locales.

Sus principales funciones son:

- Fomentar el desarrollo regional integral sostenible.
- Promover la inversión pública y privada, y el empleo.
- Garantizar el ejercicio pleno de los derechos y la igualdad de oportunidades de sus habitantes.
- Promueve la participación ciudadana y realiza rendición de cuentas de su gestión.

### • ¿Cuál es la composición del gobierno regional?

La estructura básica de los gobiernos regionales está conformada por los siguientes órganos:

- *Consejo Regional*: es el órgano normativo y fiscalizador del gobierno regional y está integrado por consejeros/as regionales, elegidos/as por sufragio directo por un periodo de cuatro (4) años.
- *Presidencia Regional*: es el órgano ejecutivo del gobierno regional. El presidente o presidenta es elegido/a por sufragio directo conjuntamente con un/a vicepresidente/a por un periodo de cuatro (4) años.

— *Consejo de Coordinación Regional*: es un órgano consultivo y de coordinación del gobierno regional con las municipalidades, así como con la sociedad civil. Está integrado por los alcaldes provinciales y por representantes de la sociedad civil, con las funciones y atribuciones que le señala la LOGR.

**Consejo Regional**

Órgano Normativo y Fiscalizador

**Presidencia Regional**

Órgano Ejecutivo que concentra funciones directivas y ejecutivas

**Consejo de Coordinación Regional**

Órgano Consultivo y de coordinación con la sociedad civil y gobiernos locales

- ¿Cuáles son las principales atribuciones de los tres órganos de los Gobiernos Regionales?

Consejo Regional	Presidencia Regional	Consejo de Coordinación Regional
a. Aprobar, modificar o derogar las normas – ordenanzas y acuerdos– referentes a las funciones de los gobiernos regionales. b. Aprobar: – El Plan de Desarrollo Concertado Regional – PDC Regional. – En el marco del PDC, el plan anual y el presupuesto regional participativo. – Los estados financieros y presupuestarios. – El reglamento interno. c. Declarar la vacancia y suspensión del presidente/a, vicepresidente/a y los/as consejeros/as.	a. Dirigir la marcha del gobierno regional. b. Proponer y ejecutar el presupuesto participativo regional. c. Dictar decretos y resoluciones regionales. d. Aprobar las normas de las dependencias administrativas del gobierno regional. e. Administrar los bienes y rentas del gobierno regional.	a. Concertar y opinar en torno a los aspectos de planeamiento y gestión regional. b. Emitir opinión consultiva sobre: – El plan anual y el presupuesto participativo anual. – El PDC Regional.

Consejo Regional	Presidencia Regional	Consejo de Coordinación Regional
<p>d. Fiscalizar la gestión y conducta pública de los/as funcionarios/as del gobierno regional.</p> <p>e. Proponer la creación, modificación o supresión de tributos regionales o exoneraciones, conforme a la Constitución y la LOGR.</p> <p>f. Proponer ante el Congreso de la República las iniciativas legislativas en materias y asuntos de su competencia.</p>	<p>c. Suscribir convenios o contratos para la ejecución de obras y proyectos de inversión.</p> <p>d. Convocar y presidir las sesiones del consejo de coordinación regional.</p> <p>e. Presentar su informe anual al consejo regional.</p> <p>f. Presentar la memoria y el informe de los estados presupuestarios y financieros del gobierno regional al consejo regional.</p>	<p>– La visión general y los lineamientos estratégicos de los programas componentes del PDC Regional.</p> <p>– Otras que le encargue o solicite el consejo regional.</p>

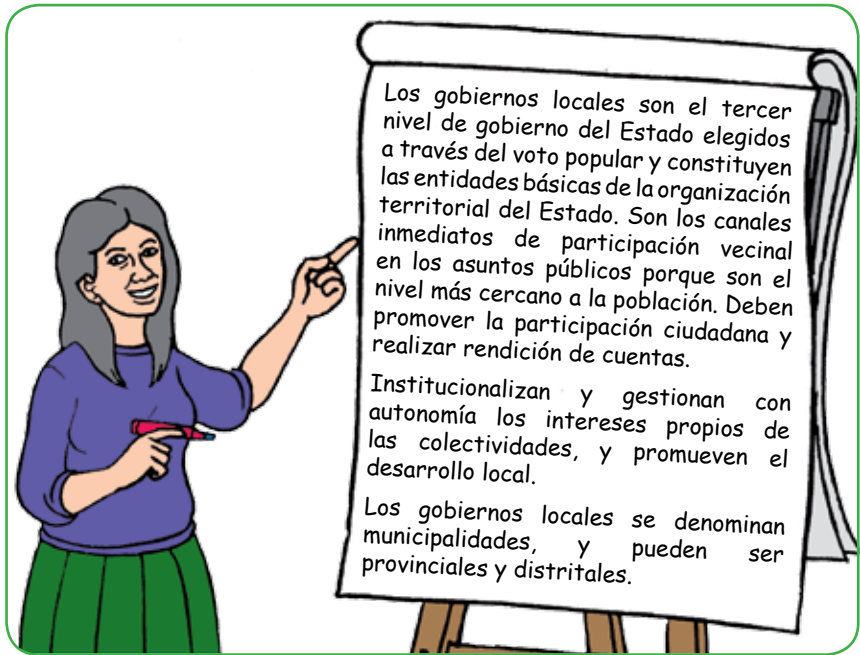
- **¿Cuáles son los principales instrumentos normativos con los que cuenta un gobierno regional?**

La LOGR establece la estructura, organización, funciones y competencias de los gobiernos regionales. Asimismo, señala los tipos de norma a través de las cuales los gobiernos regionales ejercen sus competencias y funciones en el marco del ordenamiento jurídico nacional. Dichas normas se rigen por los principios de exclusividad, territorialidad, legalidad, y simplificación administrativa.

**Normas regionales:**

- Ordenanzas Regionales: Norman asuntos de carácter general, la organización y la administración de los gobiernos regionales y reglamentan materias de su competencia. Son dictadas y aprobadas por el Consejo Regional y remitidas a la presidencia para su promulgación.
- Acuerdos Regionales: Expresan la decisión del Consejo Regional sobre sus asuntos internos, asuntos de interés público, ciudadano o institucional, y declaran su voluntad de practicar un determinado acto o de sujetarse a una conducta o norma institucional.
- Decretos Regionales: Establecen normas reglamentarias para la ejecución de las ordenanzas regionales, así como los procedimientos necesarios para la administración regional. También regulan o resuelven asuntos de orden general y de interés ciudadano. Son aprobados y suscritos por la presidencia regional.
- Resoluciones Regionales: Norman asuntos de carácter administrativo. Pueden ser de tres niveles: (i) ejecutiva regional, (ii) gerencial general regional, y (iii) gerencial regional.

### c) Gobiernos Locales



- **¿Cuál es la composición de los gobiernos locales?**

La estructura orgánica básica de las municipalidades está compuesta por el Concejo Municipal y la alcaldía.

*Concejo Municipal:* está conformado por el alcalde o alcaldesa y sus regidores/as, y ejercen funciones normativas y fiscalizadoras.

*Alcaldía:* es el órgano ejecutivo del gobierno local. El alcalde o alcaldesa es el/la representante legal de la municipalidad y su máxima autoridad administrativa.

*Órganos de Coordinación:* son mecanismos de participación que aseguran una permanente comunicación entre la población y las autoridades municipales; entre ellos se encuentran: el Consejo de Coordinación Local (provincial o distrital) y las Juntas de Delegados Vecinales.



## Concejo Municipal

Órgano normativo y fiscalizador

## Alcaldía

Órgano ejecutivo y directivo

## Órganos de Coordinación

Órgano consultivo y de coordinación

- ¿Cuáles son las principales atribuciones de los órganos de los Gobiernos Locales?

Concejo Municipal	Alcaldía	Órganos de Coordinación
<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Aprobar los planes de desarrollo municipal y el presupuesto participativo.</li> <li>b. Aprobar el régimen de organización interior y funcionamiento del gobierno local, así como el reglamento del concejo municipal.</li> <li>c. Declara la vacancia o suspensión de los cargos de alcalde o alcaldesa y regidor.</li> <li>d. Aprobar, monitorear y controlar el plan de desarrollo institucional y el programa de inversiones.</li> <li>e. Aprobar el plan de acondicionamiento territorial de nivel provincial.</li> <li>f. Aprobar el plan de desarrollo urbano y rural.</li> <li>g. Aprobar normas que garanticen una efectiva participación vecinal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Defender y cautelar los derechos e intereses de la municipalidad y los vecinos.</li> <li>b. Ejecutar los acuerdos del concejo municipal.</li> <li>c. Proponer al concejo municipal proyectos de ordenanzas y acuerdos.</li> <li>d. Dirigir la formulación y someter a aprobación del concejo municipal el plan integral de desarrollo sostenible local.</li> <li>e. Someter al concejo municipal la aprobación del presupuesto municipal participativo, y aprobarlo en caso aquel no lo apruebe dentro del plazo.</li> <li>f. Informar mensualmente al concejo municipal sobre el control de la recaudación de los ingresos municipales.</li> </ul>	<p><b>Consejo de Coordinación Local Provincial</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Coordinar y concertar el PDC Provincial y el presupuesto participativo.</li> <li>b. Proponer prioridades en las inversiones de infraestructura.</li> <li>c. Promover la formación de fondos de inversión con apoyo del sector privado.</li> </ul> <p><b>Consejo de Coordinación Local Distrital</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Coordinar y concertar el PDC Distrital y el presupuesto participativo distrital.</li> <li>b. Proponer convenios de cooperación distrital para la prestación de servicios públicos.</li> <li>c. Proponer la elaboración de proyectos de inversión y la prestación de servicios públicos.</li> </ul>

<p>h. Aprobar el plan de desarrollo de capacidades.</p> <p>i. Aprobar, modificar o derogar ordenanzas y dejar sin efecto los acuerdos.</p> <p>j. Aprobar el presupuesto anual y sus modificaciones.</p> <p>k. Crear, modificar, suprimir o exonerar de contribuciones, tasas, arbitrios, licencias y derechos.</p> <p>l. Aprobar endeudamientos internos y externos, exclusivamente para obras y servicios públicos, por mayoría calificada y conforme a Ley.</p>	<p>g. Proponer la creación de empresas municipales bajo cualquier modalidad legalmente permitida.</p> <p>h. Resolver en última instancia administrativa los asuntos de su competencia de acuerdo al Texto Único Ordenado de Procedimientos Administrativos.</p>	<p><b>Junta de Delegados Vecinales</b></p> <p>a. Concertar y proponer las prioridades de gasto e inversión dentro del distrito y los centros poblados.</p> <p>b. Proponer las políticas de salubridad</p> <p>c. Apoyar la seguridad ciudadana</p> <p>d. Fiscalizar la ejecución de los planes de desarrollo municipal.</p>
---	---	--

- **¿Cuáles son los principales instrumentos normativos con los que cuenta un gobierno local?**

La LOM establece la estructura, organización, funciones y competencias de los gobiernos locales provinciales y distritales. Asimismo, establece los tipos de normas a través de las cuales las municipalidades ejercen sus competencias y funciones, en el marco del ordenamiento jurídico nacional y regional.

### **Normas y Disposiciones Municipales**

- Ordenanzas: son las normas de carácter general y de mayor jerarquía en la estructura normativa municipal. A través de ellas, se aprueba la organización interna, la regulación, la administración y la supervisión de los servicios públicos, así como las materias en las que la municipalidad tiene competencia normativa.
- Acuerdos: son decisiones que toma el concejo municipal sobre asuntos específicos de interés público, vecinal o institucional, que expresan la voluntad de dicho órgano.
- Decretos de alcaldía: establecen normas reglamentarias y de aplicación de las ordenanzas, sancionan los procedimientos necesarios para la correcta y eficiente administración municipal, y resuelven o regulan asuntos de orden general y de interés para los vecinos.
- Resoluciones de alcaldía: aprueban y resuelven los asuntos de carácter administrativo.

## **4. ¿Cómo se articulan los tres niveles de gobierno?**

En la medida que el Estado peruano es unitario y descentralizado, los tres niveles de gobierno deben articularse para el cumplimiento de las competencias y funciones que se les encargan.

El espacio de articulación de los tres niveles de gobierno es el Consejo de Coordinación Intergubernamental – CCI, y los espacios para la gestión articulada y descentralizada de las competencias que comparten los niveles de gobiernos son las comisiones intergubernamentales.



### ¿Qué es el CCI?

El CCI fue creado por la LOPE con la finalidad de fortalecer el proceso de descentralización y darle seguimiento al mismo como política del Estado.

Se encuentra conformado por el Gobierno Nacional, los gobiernos regionales y una representación de los gobiernos locales.

El CCI constituye un espacio institucional de articulación de los tres niveles de gobierno, con el fin de adoptar en forma conjunta decisiones y políticas referidas al proceso de descentralización.

En el año 2008, el CCI se instaló formalmente, y se aprobó su reglamento durante el año 2010.

- **¿Qué tipos de competencias tienen los tres niveles de gobierno?**

La Ley de Bases de la Descentralización clasifica las competencias de los tres niveles de gobierno de la siguiente manera:

- a. Competencias exclusivas: aquellas cuyo ejercicio corresponde de manera exclusiva y excluyente a cada nivel de gobierno conforme a la Constitución y la ley.
- b. Competencias compartidas: aquellas en las que intervienen dos o más niveles de gobierno que comparten funciones que se concretan en fases sucesivas de procesos. La ley señala la función específica y las responsabilidades que corresponden a cada nivel.
- c. Competencias delegables: aquellas que un nivel de gobierno delega a otro de distinto nivel, por mutuo acuerdo y conforme al procedimiento establecido en la ley.

Competencias exclusivas por cada nivel de Gobierno<sup>3</sup>:

Gobierno Nacional	Gobierno Regional	Gobierno Local
Diseño de políticas nacionales y sectoriales.	Planificar el desarrollo integral regional y ejecutar programas socioeconómicos de acuerdo al Plan Nacional de Desarrollo.	Planificar y promover el desarrollo urbano y rural de su circunscripción, y ejecutar los planes correspondientes.
Defensa, seguridad nacional y fuerzas armadas.	Formular y aprobar el PDC regional con las municipalidades y la sociedad civil ubicadas en su ámbito regional.	Normar la zonificación, urbanismo, acondicionamiento territorial y asentamientos humanos.
Relaciones exteriores.	Aprobar su organización interna y presupuesto institucional conforme a la Ley de Gestión Presupuestaria del Estado y las leyes anuales de presupuesto.	Administrar y reglamentar los servicios públicos locales destinados a satisfacer necesidades colectivas de carácter local.
Orden interno, policía nacional, policía de fronteras y prevención de delitos.	Promover y ejecutar las inversiones públicas de ámbito regional en proyectos de infraestructura energética, de comunicaciones y de servicios básicos del ámbito regional, con estrategias de sostenibilidad, competitividad, con oportunidades de inversión privada, de dinamizar mercados y rentabilizar actividades.	Aprobar su organización interna y su presupuesto institucional conforme a la Ley de Gestión Presupuestaria del Estado y las leyes anuales de presupuesto.
Justicia.	Diseñar y ejecutar programas regionales de cuencas, corredores económicos y de ciudades intermedias.	Formular y aprobar el PDC local con su comunidad.
Moneda, banca y seguros.	Promover la formación de empresas y unidades económicas regionales para concertar sistemas productivos y de servicios.	Ejecutar y supervisar la obra pública de carácter local.

3 Véase: Ley de Bases de la Descentralización; LOGR; LOM y LOPE.

<p>Tributación y endeudamiento público nacional.</p>	<p>Facilitar los procesos orientados a los mercados internacionales para la agricultura, la agroindustria, la artesanía, la actividad forestal y otros sectores productivos, de acuerdo a sus potencialidades.</p>	<p>Aprobar y facilitar los mecanismos y espacios de participación, concertación y fiscalización de la comunidad en la gestión municipal.</p>
<p>Régimen de comercio y aranceles.</p>	<p>Desarrollar circuitos turísticos que puedan convertirse en ejes de desarrollo.</p>	<p>Dictar las normas sobre los asuntos y materias de su responsabilidad y proponer las iniciativas legislativas correspondientes.</p>
<p>Regulación y gestión de la marina mercante y aviación comercial.</p>	<p>Concretar alianzas y acuerdo con otras regiones para el fomento del desarrollo económico, social y ambiental.</p>	<p>Otras que se deriven de sus atribuciones y funciones propias, y las que señalen las leyes.</p>
<p>Regulación de los servicios públicos de su responsabilidad.</p>	<p>Administrar y adjudicar los terrenos eriazos de propiedad del Estado en su jurisdicción, con excepción de los terrenos de propiedad municipal.</p>	
<p>Regulación, gestión pública de infraestructura de carácter nacional.</p>	<p>Organizar y aprobar los expedientes técnicos de demarcación territorial en su jurisdicción, conforme a la ley de la materia.</p>	
<p>Otras que señale la ley.</p>	<p>Promover la modernización de la pequeña y mediana empresa regional, articuladas a las tareas de educación y empleo, y tomando en cuenta la actualización e innovación tecnológica.</p>	
	<p>Dictar las normas sobre los asuntos y materias de su responsabilidad y proponer las iniciativas legislativas correspondientes.</p>	

	Promover el uso sostenible de los recursos forestales y de la biodiversidad.	
	Otras que se le señale por ley expresa.	

### Competencias compartidas por cada nivel de Gobierno:

Gobierno Nacional	Gobierno Regional	Gobierno Local
Las competencias compartidas del Gobierno Nacional, de acuerdo a la LOPE, están regidas por la Constitución, la LOGR, la LOM, así como por las leyes de organización y funciones de los ministerios y las entidades que conforman el Poder Ejecutivo.	Educación: Gestionar servicios educativos de nivel inicial, primaria, secundaria y superior no universitaria, con criterios de interculturalidad, orientados a potenciar la formación para el desarrollo.	Educación: Participar en la gestión educativa conforme lo determine la ley de la materia.

	Salud pública.	Salud pública.
	Promocionar, gestionar y regular actividades económicas y productivas en su ámbito y nivel, correspondientes a los sectores: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agricultura,</li> <li>• Pesquería,</li> <li>• Industria,</li> <li>• Comercio,</li> <li>• Turismo,</li> <li>• Energía,</li> <li>• Hidrocarburos,</li> <li>• Minas,</li> <li>• Transportes,</li> <li>• Comunicaciones, y Medio ambiente.</li> </ul>	Cultura, turismo, recreación y deportes.
	Gestionar de manera sostenible los recursos naturales y mejoramiento de la calidad ambiental.	Preservar y administrar las reservas y áreas naturales protegidas, locales; garantizar la defensa y protección del medio ambiente.
	Preservar y administrar las reservas y áreas naturales protegidas regionales.	Seguridad ciudadana.
	Difundir la cultura y potenciar todas las instituciones artísticas y culturales regionales.	Promocionar la conservación de monumentos arqueológicos e históricos.
	Promover la competitividad regional y la promoción de empleo productivo en todos los niveles y conocer tanto los recursos públicos y privados.	Regular el transporte colectivo, la circulación y el tránsito urbano.
	Promover la participación ciudadana, y alentar la concertación de intereses públicos y privados.	Vivienda y renovación urbana.
	Otras que se le delegue o asigne conforme a ley.	Atender y administrar programas sociales.
		Gestionar residuos sólidos.
		Planificar y dotar de infraestructura para el desarrollo local.



	Fomentar las inversiones privadas en proyectos de interés local.
	Promover la generación de empleo, y el desarrollo de la micro y pequeña empresa urbana o rural.
	Fomentar la artesanía.
	Fomentar el turismo local sostenible.
	Fomentar programa de desarrollo rural.
	Otras que se le deleguen o asignen conforme a ley.

- **¿Qué son y cuál es el rol de las Comisiones Intergubernamentales en materia de competencias compartidas?**

Las Comisiones Intergubernamentales son un espacio de articulación creado para que cada Sector del Gobierno Nacional (como por ejemplo los Ministerios de Salud, Educación, Producción, Comercio Exterior, etc.), en coordinación con los gobiernos regionales y locales, organicen el ejercicio de la competencia que comparten definiendo las funciones, responsabilidad y proceso, e identificando los alcances de la rectoría nacional en relación a las políticas nacionales y sectoriales.

En esa medida, este espacio de actuación tiene como finalidad asegurar el cumplimiento de políticas públicas referidas a la materia en la que comparten competencia los tres niveles de gobierno, como por ejemplo Salud, Educación, Comercio Exterior, Producción, etc. Ello sucede en el caso de las políticas nacionales y sectoriales que para concretarse requieren del cumplimiento de funciones por parte de los gobiernos regionales y locales.



## Definiendo un Presupuesto Público Descentralizado



El Presupuesto Público es el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades lograr sus objetivos y metas.

Se trata de la expresión cuantificada de los gastos a atender durante el año fiscal por cada una de las entidades que forman parte del Sector Público, reflejando asimismo los ingresos que financian dichos gastos.

El presupuesto público permite a las entidades del Estado peruano planificar sus acciones, a través de la asignación de recursos, para cumplir con sus objetivos y metas. La intervención de los gobiernos regionales y locales, en este sentido, resulta importante puesto que una propuesta concertada conlleva a una mejora en la distribución de recursos, repercutiendo en el beneficio de la ciudadanía.

- **¿Cuáles son las fases del proceso presupuestario nacional y que elementos deben de tomar en cuenta los gobiernos regionales y locales para su formulación?**

De acuerdo a la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público – Ley N° 28112, el proceso presupuestario comprende las siguientes fases:

- Programación
- Formulación

- Aprobación
- Ejecución
- Evaluación del Presupuesto

Los gobiernos regionales y locales deben tomar en consideración que las dos primeras fases del proceso deben realizarse en base al análisis técnico tomando en cuenta: i) las prioridades y metas de sus entidades para el siguiente año fiscal, y ii) la toma de decisiones en forma colectiva (presupuesto participativo). En particular, las etapas de programación y formulación del proceso deben atender los siguientes elementos:

- Escala de prioridades del pliego.
  - Demanda global de gasto y las metas presupuestarias, incluyendo los respectivos indicadores de desempeño.
  - Fondos públicos para determinar el monto de la asignación presupuestaria por pliego.
  - Fuentes de financiamiento de la demanda global de gasto, en función a la asignación presupuestaria total.
- **¿Cuál es el rol de los gobiernos regionales y locales en la construcción del presupuesto público del Estado para cada año?**

La construcción del presupuesto público, en el marco de un Estado unitario y descentralizado, debe realizarse en base a una serie de debates y propuestas en las que participen los gobiernos regionales, locales y el MEF como entre rector, con la finalidad de asegurar una propuesta concertada. De esta manera, se garantiza la aprobación de un presupuesto transparente, equitativo y predecible.

Asimismo, los gobiernos regionales y locales participan en la elaboración del presupuesto público del Estado a lo largo de todas las fases del proceso, considerando que:

- Para la programación y formulación, los gobiernos regionales y locales se rigen por el criterio de estabilidad en el marco de la Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal – Ley N° 27245, la

Ley de Descentralización Fiscal – DL N° 9554, y otras directivas emitidas por la Dirección Nacional del Presupuesto Público (DNPP-MEF).

- La aprobación del proyecto del presupuesto de cada entidad está sujeta a la presentación de la exposición de motivos que sustenta la propuesta presentada, así como a la presentación de los formatos establecidos por la DNPP-MEF y la presentación de la aprobación del Consejo Regional y/o Concejo Municipal, según corresponda.
- La promulgación o aprobación y presentación de los presupuestos se realiza dentro del plazo de vigencia del año fiscal anterior, generalmente en el mes de julio, según las disposiciones del MEF. Debe incluir el detalle de su estructura de ingresos y egresos.
- La ejecución está sujeta a las disposiciones establecidas en la Ley General y la Ley de Presupuesto del Sector Público, y a las Directivas que emita la DNPP-MEF.
- La evaluación de los resultados de la gestión presupuestaria está sujeta a las disposiciones establecidas en el marco de la Ley General de Presupuesto Público, y debe presentarse ante el Congreso de la República, la Contraloría General de la República y la DNPP-MEF.

- **¿Cuáles son los recursos de los gobiernos regionales y locales?**

Los recursos con los que cuentan los gobiernos descentralizados comprenden: (i) los que provienen del Gobierno Nacional, bajo el concepto de transferencias intergubernamentales; (ii) los recursos propios que recaudan bajo el concepto de impuestos, tasas y contribuciones; y (iii) aquellos procedentes del endeudamiento, a través de los fideicomisos regionales.

---

4 La Ley de Descentralización Fiscal (D.L. N° 955) establece el marco normativo y legal del proceso de descentralización fiscal, por el cual se transfieren responsabilidades y competencias fiscales (ingresos y gastos públicos) del gobierno central hacia los niveles subnacionales (regionales y locales) garantizando cierta autonomía financiera.

- **¿Qué tipo de ingresos perciben los gobiernos regionales y locales?**

Los ingresos de los gobiernos regionales y locales están relacionados con la recaudación fiscal, y son:

- a. Impuestos

En el caso de los gobiernos regionales, éstos no cuentan con un sistema de impuestos propios y sólo participan de la recaudación de impuestos nacionales. De acuerdo a la Ley de Descentralización Fiscal, en la segunda etapa de descentralización fiscal, es decir cuando se conformen regiones, se cederá a los gobiernos regionales el 50% de los tributos nacionales efectivamente recaudados correspondientes al Impuesto General a las Ventas (IGV), Impuesto Selectivo al Consumo (ISC), y el Impuesto a la Renta (IR) a personas naturales.

En el caso de los gobiernos locales, son responsables de la recaudación de impuestos municipales, por ejemplo el Impuesto Predial o el Impuesto al Patrimonio Vehicular, según lo establece la Ley de Tributación Municipal (DL N ° 776).

- b. Tasas y contribuciones

Se trata de montos que la ciudadanía paga a cambio que los gobiernos descentralizados le brinden servicios en cumplimiento de sus competencias. En el caso de las tasas, los servicios son individualizados.

Tanto los gobiernos regionales como los gobiernos locales tienen capacidad para crear y administrar sus propias tasas y contribuciones, que pueden financiar obras públicas o servicios públicos de su competencia.

- **¿Qué tipo de transferencias reciben los gobiernos regionales y locales, de parte del Gobierno Nacional?**

Las transferencias intergubernamentales provienen tanto de recursos ordinarios como de recursos determinados. Los primeros constituyen

ingresos del tesoro público por lo que, de no gastarse en su totalidad en un año fiscal, revierten a su fuente de origen. Los segundos, al provenir de fondos creados a favor de los gobiernos subnacionales, si no se gastan en su totalidad, siguen siendo propiedad del gobierno subnacional respectivo.

Las transferencias percibidas por los gobiernos regionales y locales son las siguientes:

### Gobiernos Regionales

Canon y sobrecanon	Monto que corresponde al concepto de derecho de compensación por la explotación de un recurso natural en el territorio departamental, provincial o distrital. Se distingue los siguientes tipos de canon: minero, petrolero, gasífero, hidroenergético, forestal y pesquero. El sobrecanon responde al concepto de la explotación de petróleo en el departamento de Ucayali.
Regalías	Es el monto que el concesionario de un yacimiento minero paga al Estado por la explotación de los recursos que realiza.
Renta de Aduanas	Representa una coparticipación (2%) del arancel recaudado por las Aduanas Marítimas, Aéreas, Postales, Fluviales, Lacustres y Terrestres. Sólo la percibe el Gobierno Regional del Callao.
FOCAM	El Fondo de Desarrollo Socioeconómico de Camisea – FOCAM reúne los recursos de las regalías por la extracción del insumo gasífero para la producción de gas.

## Gobiernos Locales

FONCOMUN	Es un fondo que agrupa los montos recaudados por el cobro de diferentes impuestos, e incluye la recaudación de fondos del Impuesto de Promoción Municipal, Impuesto al Rodaje e Impuesto a las embarcaciones de recreo.
Canon y sobrecanon	Monto que corresponde al concepto de derecho de compensación por la explotación de un recurso natural en el territorio departamental, provincial o distrital. Se distingue los siguientes tipos de canon: minero, petrolero, gasífero, hidroenergético, forestal y pesquero. El sobrecanon responde al concepto de la explotación de petróleo en el departamento de Ucayali.
Regalías	Es el monto que el concesionario de un yacimiento minero paga al Estado por la explotación de los recursos que realiza.
Renta de Aduanas	Representa una coparticipación (2%) del arancel recaudado por las Aduanas Marítimas, Aéreas, Postales, Fluviales, Lacustres y Terrestres.
FOCAM	El Fondo de Desarrollo Socioeconómico de Camisea – FOCAM reúne los recursos de las regalías por la extracción del insumo gasífero para la producción de gas.
Vaso de Leche	Los recursos que conforman el Fondo del Vaso de Leche provienen del Presupuesto Nacional y se destinan a proveer apoyo en la alimentación a niños entre 0 y 13 años y madres gestantes, y en lo posible a ancianos y enfermos de tuberculosis.

## Presupuesto por Resultados



### Definición

Es un nuevo enfoque para elaborar el Presupuesto Público en el que los recursos públicos se programan, asignan, ejecutan y evalúan en relación a los cambios específicos positivos que impactan en el bienestar ciudadano.

### Objetivo

Con este enfoque se espera producir resultados que mejoren notoriamente las condiciones de vida de las personas, mediante la articulación necesaria entre acciones y actores.

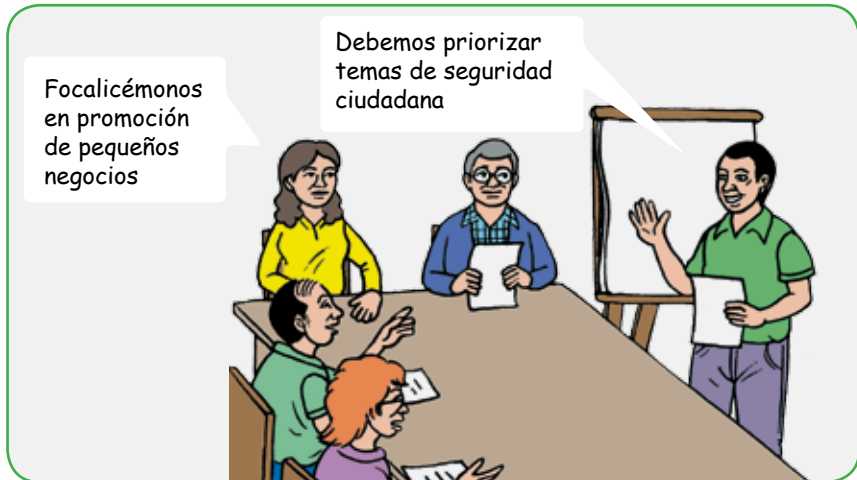
### Rol de los GR y GL

- Liderar la implementación de la gestión orientada al logro de resultados.
- Articular el sistema presupuestario y la planificación a nivel regional y local.
- Transparentar el uso de los recursos con adecuados sistemas de información.
- Establecer sistemas de rendición de cuentas.



## Participación Ciudadana y Descentralización

El proceso de descentralización es el escenario en el que se han incorporado nuevos mecanismos de participación ciudadana, a través de los cuales se involucra a la ciudadanía en la gestión descentralizada y se profundiza la democracia participativa.



- **¿Cuál es la relación entre participación ciudadana y proceso de descentralización?**

La participación ciudadana permite concretar el proceso descentralizador como una forma de organización democrática que busca acercar el Estado a la población y, con ello, alcanzar el desarrollo integral del país.

- **¿Por qué es importante la participación ciudadana para el ejercicio de la gestión pública descentralizada?**

A través de la participación ciudadana en el ejercicio de la gestión pública descentralizada se pueden alcanzar, entre otros, los siguientes logros<sup>5</sup>:

<sup>5</sup> María Isabel Remy S. "Los múltiples campos de la participación ciudadana en el Perú. Un reconocimiento del terreno y algunas reflexiones". IEP. Lima, 2005.

- Mejorar la calidad de las decisiones públicas y de los servicios.
  - Incrementar la eficacia de la gestión pública.
  - Reducir los costos asociados a la gestión pública.
  - Vigilar la adecuada utilización de los fondos públicos.
  - Establecer nuevos vínculos entre la sociedad y el Estado.
- **¿Cuáles son los mecanismos de participación ciudadana frecuentemente utilizados para el monitoreo de la gestión local?**
    - Los Consejos de Coordinación Regional (CCR)
    - Los Consejos de Coordinación Local Provincial (CCLP)
    - Los Consejos de Coordinación Local Distrital (CCLD)
    - El presupuesto participativo
    - La rendición de cuentas
    - Los Planes de Desarrollo Concertado

Los Consejos de Coordinación son órganos consultivos creados con el fin de promover la participación ciudadana en dos procesos fundamentales: i) el presupuesto participativo, y ii) el plan de desarrollo concertado. Estos espacios facilitan el encuentro y la concertación entre las autoridades del gobierno regional, provincial y distrital, según sea el caso, con representantes de la sociedad civil.

A continuación, presentamos un cuadro comparativo sobre las funciones de los consejos de coordinación regionales y locales, identificando los roles y la complementariedad entre ellos:

<b>Funciones de los Consejos de Coordinación</b>		
<b>Regional</b>	<b>Local Provincial</b>	<b>Local Distrital</b>
<p>Emiten opinión consultiva sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. El plan anual y el presupuesto participativo anual.</li> <li>b. El plan de desarrollo regional concertado.</li> <li>c. La visión general y los lineamientos estratégicos de los programas componentes del plan de desarrollo concertado (PDC) regional.</li> <li>d. Otras que le encargue o solicite el Consejo Regional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Coordinan y concertan el plan de desarrollo municipal provincial concertado y el presupuesto participativo provincial.</li> <li>b. Proponen las prioridades en las inversiones de infraestructura de envergadura regional.</li> <li>c. Proponen proyectos de financiamiento de obras de infraestructura y de servicios públicos y locales.</li> <li>d. Promueven la formación de fondos de inversión como estímulo a la inversión privada en apoyo del desarrollo económico local sostenible.</li> <li>e. Otras que le encargue o solicite el Concejo Municipal provincial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Coordinan y concertan el plan de desarrollo municipal distrital concertado y el presupuesto participativo distrital.</li> <li>b. Proponen la elaboración de proyectos de inversión y de servicios públicos locales.</li> <li>c. Proponen convenios de cooperación distrital de prestación de servicios públicos.</li> <li>d. Promueven la formación de fondos de inversión como estímulo a la inversión privada en apoyo del desarrollo económico local sostenible.</li> <li>e. Otras que le encargue o solicite el Concejo Municipal distrital.</li> </ul>

## Principales Mecanismos de Participación



### Presupuesto Participativo

Es un proceso donde se ponen de acuerdo las autoridades elegidas y las organizaciones de la población para precisar en qué y cómo se invertirán los recursos del gobierno local o regional, de tal manera que aporten al desarrollo de la localidad y hagan posible que la población viva mejor.

### Rendición de Cuentas

Es un conjunto de acciones planificadas y puestas en marcha por las autoridades regionales y locales, los/as funcionarios/as y los miembros del Consejo de Coordinación con el objetivo de informar a la población acerca de las acciones y los resultados de la gestión regional y municipal.

En el caso de los gobiernos regionales, la LOGR establece que tienen obligación de realizar como mínimo dos audiencias de rendición de cuentas al año.

### Plan de Desarrollo Concertado (PDC)

Es una herramienta de planificación que se elabora participativamente y constituye una guía para la gestión de largo plazo, por lo que debe estar orientado a convocar y sumar recursos, así como esfuerzos individuales e institucionales para alcanzar la imagen colectiva de desarrollo. Este documento debe generar criterios orientadores para las iniciativas e inversiones de diversos actores económicos, sociales e institucionales de un territorio; así como constituirse en un documento marco para la formulación de políticas regionales y locales.

### Acceso a la información pública

El derecho al acceso a la información reconocido en la Constitución (artículo 2° inciso 5) faculta a todas las personas a solicitar, de todas las entidades del Estado y los niveles de gobierno, información de carácter público y abonando el costo que suponga el pedido. Esta información debe ser entregada en el plazo previsto en la ley N° 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, salvo que se trate de información cuya difusión afecte la intimidad personal, o que se encuentre dentro de las expresamente previstas en la mencionada Ley.

### Revocatoria de autoridades

Se define como un mecanismo de control que ejerce la ciudadanía para destituir de sus cargos a ciertas autoridades elegidas por votación popular, en particular: (i) alcaldes y regidores (ii) autoridades regionales, y (iii) magistrados que provengan de elección popular.

### Referéndum

El referéndum es un mecanismo de consulta popular mediante el cual los ciudadanos se pronuncian a favor o en contra de una propuesta normativa de ámbito nacional, regional o local.

## IV

## Desarrollo Económico Regional y Local



En el marco del proceso de descentralización, es indispensable trabajar con una visión de desarrollo económico regional y local de largo plazo, tomando en consideración las reales potencialidades de cada uno de los territorios. En este escenario es que los gobiernos regionales y locales deben promover el desarrollo y las inversiones en sus departamentos, provincias y distritos.

- **¿Cuál es el objetivo del desarrollo económico regional y local?**

El desarrollo económico regional y local es un proceso de concertación público-privado entre los gobiernos locales, la sociedad civil organizada y el sector empresarial. Tiene el propósito de mejorar la calidad de vida de la población, mediante la creación de más y mejores empleos y el fortalecimiento de la economía de un territorio definido, en el marco de políticas nacionales y locales.

El objetivo del desarrollo económico regional y local es facilitar que los actores principales de una comunidad emprendan de manera

independiente, iniciativas conjuntas orientadas al desarrollo económico de su territorio y a su posicionamiento estratégico en el país a través del desarrollo de ventajas competitivas<sup>6</sup>.

Este proceso necesita de:

- Creación y fortalecimiento de la institucionalidad local y regional de gestión del desarrollo económico.
  - Fortalecimiento de competencias en la población.
  - Creación de un ambiente favorable de negocios para la atracción de inversiones y la creación de nuevas empresas.
  - Promoción de la competitividad de las empresas.
  - Generación de ventaja competitiva regional.
- **¿Por qué es importante que los gobiernos descentralizados promuevan el desarrollo económico regional y local?**

La promoción del desarrollo económico regional y local es importante en tanto tiene como propósito dinamizar los recursos del territorio, tomando en consideración los aspectos socio – culturales propios del ámbito regional o local. Todo ello a través de una estructura organizacional que brinde servicios de facilitación de negocios y la articulación entre el sector privado y el sector público, con la finalidad de generar bienestar para la ciudadanía, empleo y nuevas oportunidades de desarrollo.

---

<sup>6</sup> GTZ, Experiencias Metodológicas e Instrumentos para el Desarrollo Local en Centroamérica, publicación web Caja de Herramientas, [www.infomipyme.com](http://www.infomipyme.com)

## DINÁMICA DEL DESARROLLO ECONÓMICO DESCENTRALIZADO



- **¿Qué deben hacer los gobiernos regionales y locales para promover el desarrollo económico?**

Los gobiernos regionales y locales por competencia tienen la función de promover el desarrollo económico de sus territorios, a través de acciones que incentiven la generación de valor agregado, mediante la plena utilización de sus potencialidades y la eficiente distribución de sus recursos.

Para cumplir tal fin, los gobiernos regionales y locales deben poner en práctica las siguientes medidas:

- Incorporar dentro de los planes de desarrollo económico un diagnóstico técnico de las potencialidades del territorio, articulado a las prioridades definidas para el ámbito nacional.
- Promover el clima de negocios e inversión inter e intraregional, favoreciendo la creación de micro y pequeñas empresas inclusivas, articuladas a los grandes conglomerados nacionales.

- Articulación a fin de desarrollar actividades conjuntas con el sector privado.
- Simplificación de trámites administrativos.
- Provisión de infraestructura económicas adecuada (canales de riesgo, carreteras, etc.)



### **Gerencias u Oficinas de Desarrollo Económico**

Entes encargados a nivel regional y local de la promoción del desarrollo económico de sus territorios en concordancia con las prioridades de sus ámbitos de acción y los objetivos establecidos a nivel nacional.



## Reflexión final

A lo largo de esta cartilla se describen los principales elementos del Estado Peruano; con énfasis en los principales aspectos que caracterizan el proceso de descentralización. Sin embargo, debe tenerse presente que un buen funcionamiento del Estado democrático exige que los diversos poderes –ejecutivo, legislativo, judicial–; así como los organismos constitucionales autónomos y los gobiernos descentralizados –regionales y locales– cumplan con sus respectivas funciones con transparencia, de manera eficiente, articulada, respetando sus ámbitos de competencia y favoreciendo la participación de la ciudadanía.

De esa forma, la actividad estatal en su conjunto se orientará mejor a satisfacer los derechos y necesidades de la población.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**PERU ProDescentralización**

**Por un país democrático, inclusivo y descentralizado.**

## BIBLIOGRAFÍA

- **Arias, Luis Alberto y Carlos Casas.**  
2009. Propuesta Técnico Legal de Descentralización Fiscal elaborada para la ANGR. Lima.
- **Congreso de la República.**  
1993. Constitución Política del Perú.  
1994. Ley N° 26300, Ley de los Derechos de Participación y Control Ciudadanos.  
2002. Ley N° 27783, Ley de Bases de la Descentralización.  
2003. Ley N° 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales.  
2003. Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.  
2003. Ley N° 28112, Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público.  
2007. Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo.  
2009. Ley N° 29379, Ley que modifica diversos artículos de la Ley de Bases de la Descentralización y de Ley de Incentivos para la Integración y Conformación de Regiones.  
2009. Ley N° 29465, Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2010.
- **Corporación Andina de Fomento - CAF**  
2010. Desarrollo Local: Hacia un nuevo protagonismo de las ciudades y regiones. Reporte de Economía y Desarrollo. CAF. Lima
- **GTZ**  
2010. Experiencias Metodológicas e Instrumentos para el Desarrollo Local en Centroamérica, publicación web, [www.infomipyme.com](http://www.infomipyme.com)
- **Poder Ejecutivo**  
2004. Decreto Legislativo N° 955, Ley de Descentralización Fiscal.
- **PRODES**  
2005. Guía específica. Plan de Desarrollo Concertado. Lima.  
2007. Programa de Entrenamiento para Consejeros y Consejeras Regionales. Lima.
- **Remy, María Isabel**  
2005. Los múltiples campos de la participación ciudadana en el Perú. Un reconocimiento del terreno y algunas reflexiones. IEP. Lima.
- **USAID/Perú ProDescentralización**  
2009. Guía Informativa. Acercándonos al Presupuesto por Resultados. Lima.  
2009. Proceso de Descentralización 2008. Balance y Recomendaciones. Lima.  
2009. Desafíos de la Integración Regional. Evaluación Rápida de Campo. Lima.  
2010. Participación y Descentralización. Percepciones y Expectativas Ciudadanas. Lima.  
2010. Proceso de Descentralización 2008. Balance y Agenda Crítica. Lima.



Oficina del Proyecto  
Av. 28 de Julio 1198, Miraflores  
Telf.: 444 4000 / Fax: 241 8645  
[www.prodescentralizacion.org.pe](http://www.prodescentralizacion.org.pe)